



CREDESTE: Avenida Antonio Simão Firjan, 1265 – Distrito Industrial – Juiz de Fora (MG).

Tel.: (32) 98512 0366 – e-mail: cooperativa.credeste@gmail.com

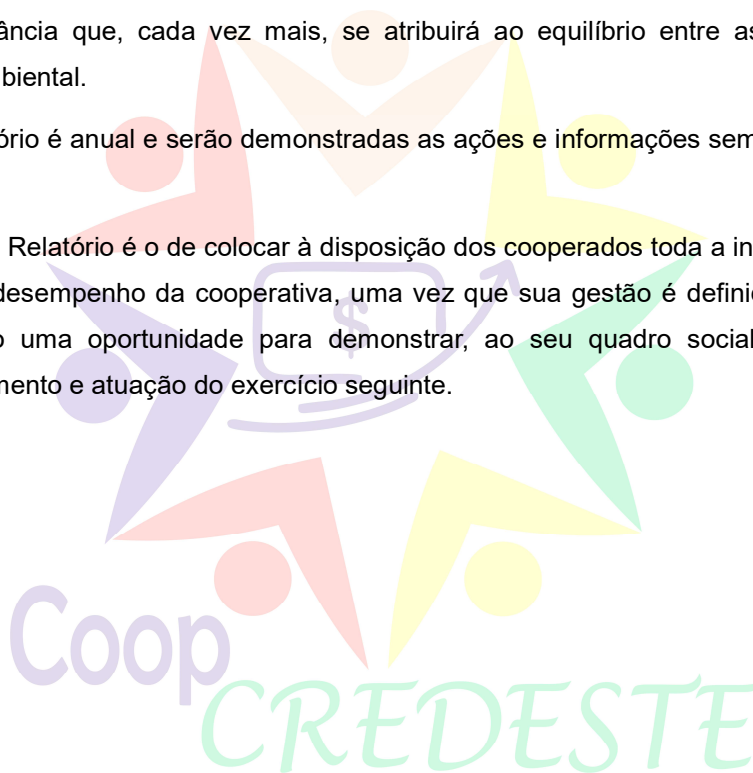
1. CONCEITO DE RELATÓRIO DE GESTÃO E PRESTAÇÃO DE CONTAS

A publicação de um Relatório de Gestão e Prestação de Contas coloca à disposição das partes interessadas toda informação que permite a correta avaliação do desempenho da cooperativa.

A gestão e a prestação de contas anuais, estruturadas em relatório, constitui uma oportunidade para a cooperativa demonstrar a seus cooperados, as ações, evoluções, estatísticas, índices, mercado, planejamento, dentre outros elementos desenvolvidos no exercício anterior. O Relatório da cooperativa irá complementar a divulgação anual das contas, em assembleia, de forma mais abrangente, reafirmando o compromisso e relevância que, cada vez mais, se atribuirá ao equilíbrio entre as vertentes econômica, financeira, social e ambiental.

A publicação do Relatório é anual e serão demonstradas as ações e informações sempre, do último exercício fiscal.

O principal objetivo do Relatório é o de colocar à disposição dos cooperados toda a informação que permite a correta avaliação do desempenho da cooperativa, uma vez que sua gestão é definida como democrática e transparente, obtendo uma oportunidade para demonstrar, ao seu quadro social e demais órgãos, as prioridades de investimento e atuação do exercício seguinte.



Relatório de Gestão 2022	Aprovado em 22.03.2023	Pagina: 2 de 14
---	---	------------------------

2. MENSAGEM DA DIRETORIA

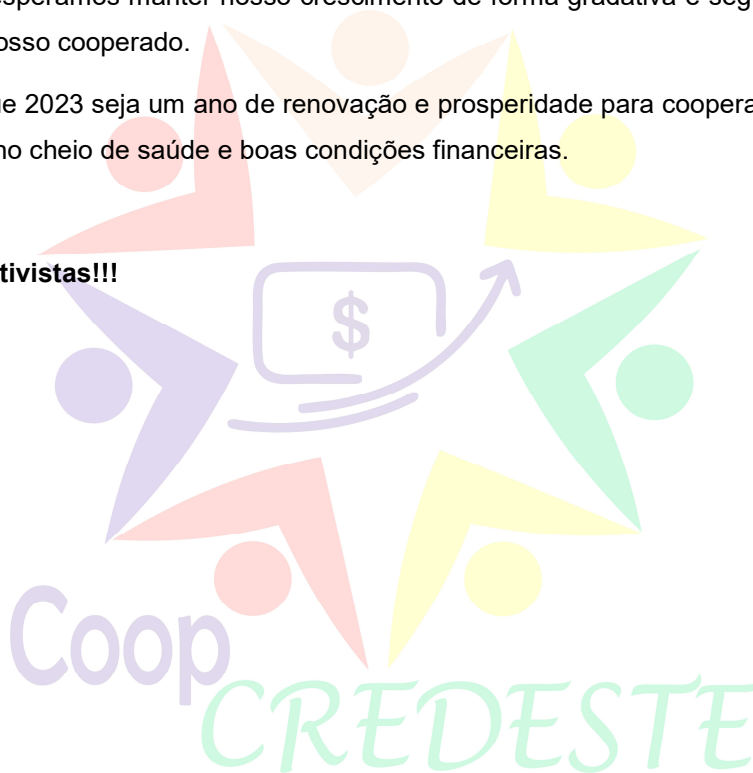
Apresentamos por meio dos Demonstrativos Contábeis e do Relatório de Gestão, a evolução alcançada nos últimos anos, destacando às principais ações da Diretoria Executiva, em conjunto com conselho Administrativo e Fiscal.

Sobre resultado anual, esclarecemos que atingimos nosso objetivo, apresentando resultado positivo e superamos todas as metas projetadas para o ano, em um período totalmente atípico e difícil para todos os setores devido à pandemia do Covid-19 e instabilidade do mercado financeiro.

Para o próximo ano, esperamos manter nosso crescimento de forma gradativa e segura, sempre priorizando as necessidades do nosso cooperado.

Por fim, desejamos que 2023 seja um ano de renovação e prosperidade para cooperativa e seus associados, e acima de tudo um ano cheio de saúde e boas condições financeiras.

Saudações Cooperativistas!!!



Relatório de Gestão 2022	Aprovado em 22.03.2023	Pagina: 3 de 14
---	---	------------------------

3. COMPOSIÇÕES DOS CONSELHOS, DIRETORIA E ASSESSORIAS

Conselho de Administração e Diretoria Executiva

- Presidente – **Sandro Delgado de Paula**
- Diretor Financeiro - **Luiz Fellipe F. Mendes**
- Diretor Administrativo – **Pedro André Nasc. Chagas**
- Cons. Adm Efetivo – **Wesley Coelho dos Santos**
- Cons. Adm Suplente – **Analine Eva do Espirito Santo**

Conselho Fiscal Efetivo

- **Thais Mendonça**
- **Adriana Liguori**
- **Adriana Costa Souza**

Conselho Fiscal Suplente

- **Aline Teles**
- **Josiel Arimateia**
- **José Antônio S. Oliveira**

Assessorias

- Gerente Administrativa - **Daiana Campos**
- Contador – **Flávia Bruske**
- Assistente Administrativa – **Maria Eduarda**

Auditoria

- Cooperativa – Nara Koiseki – Auditores Independentes – **Aécio dos Santos**
- Interna – Linear Auditores – **Eduardo A. Melere**



Relatório de Gestão 2022	Aprovado em 22.03.2023	Pagina: 4 de 14
---	---	------------------------

4. INFORMAÇÕES GERAIS

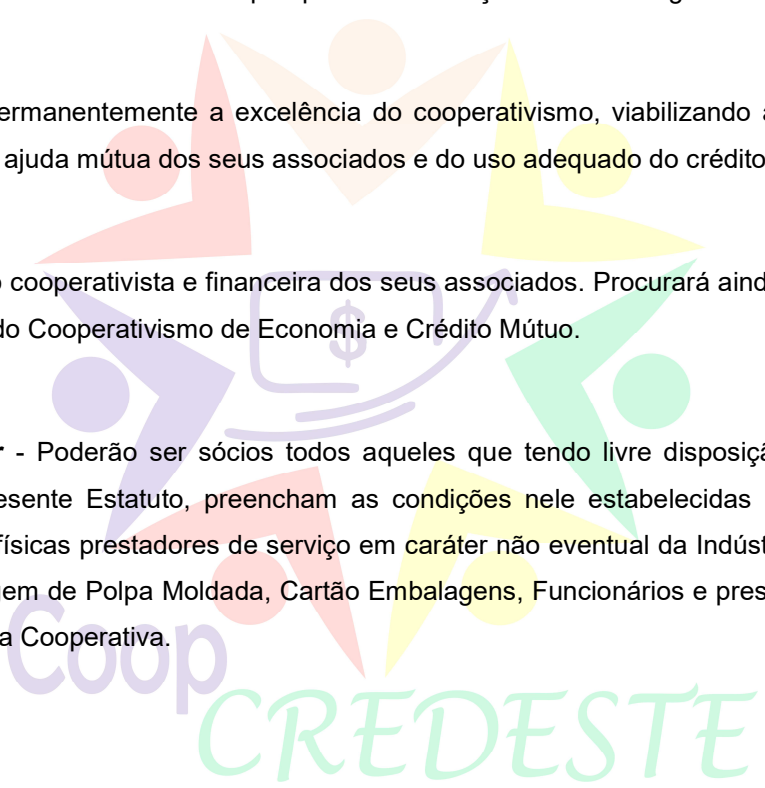
É uma instituição financeira, constituída em 18 de janeiro de 1974, com o nome inicial de Credipar, chegando hoje com a denominação atual. É organizada sob a forma de sociedade Cooperativa, acompanhada e fiscalizada pelo Banco Central do Brasil, Auditoria Cooperativa e Auditoria Interna. Não é filiada a nenhuma Associação ou Central Cooperativista.

A Credeste não tem fins lucrativos, sua gestão é democrática tendo os cooperados a oportunidade de participar sempre, seja nas operações realizadas no dia-a-dia, contribuindo com sugestões, através de assembleias gerais, canais de ouvidoria ou pesquisa de satisfação realizada regularmente.

Missão - Promover permanentemente a excelência do cooperativismo, viabilizando ações de empréstimo, integração, através da ajuda mútua dos seus associados e do uso adequado do crédito.

Objetivo - A educação cooperativista e financeira dos seus associados. Procurará ainda, por todos os meios, fomentar a expansão do Cooperativismo de Economia e Crédito Mútuo.

Quem pode associar - Poderão ser sócios todos aqueles que tendo livre disposição de pessoa e bens, concordem com o presente Estatuto, preencham as condições nele estabelecidas e sejam empregados, servidores e pessoas físicas prestadores de serviço em caráter não eventual da Indústria de Papéis Sudeste Ltda., EPM – Embalagem de Polpa Moldada, Cartão Embalagens, Funcionários e prestadores de serviço em caráter não eventual da Cooperativa.



Relatório de Gestão 2022	Aprovado em 22.03.2023	Página: 5 de 14
---	---	------------------------

5. PARECER DO CONSELHO FISCAL

Como membros do Conselho Fiscal da Credeste e no uso das atribuições estatutárias, examinamos as operações sociais, como: Balanço Patrimonial e as Demonstrações de Sobras e Perdas, acompanhadas de Notas Explicativas da Diretoria e Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Baseados no exame e nas informações suplementares obtidas de Auditoria Cooperativa e Auditoria Interna, somos de parecer que as contas apresentadas representam a situação patrimonial, econômica e financeira da entidade, merecendo aprovação dos senhores associados.

Conselho Fiscal Efetivo

Thais do Carmo Mendonça

Adriana M. Liguori Oliveira

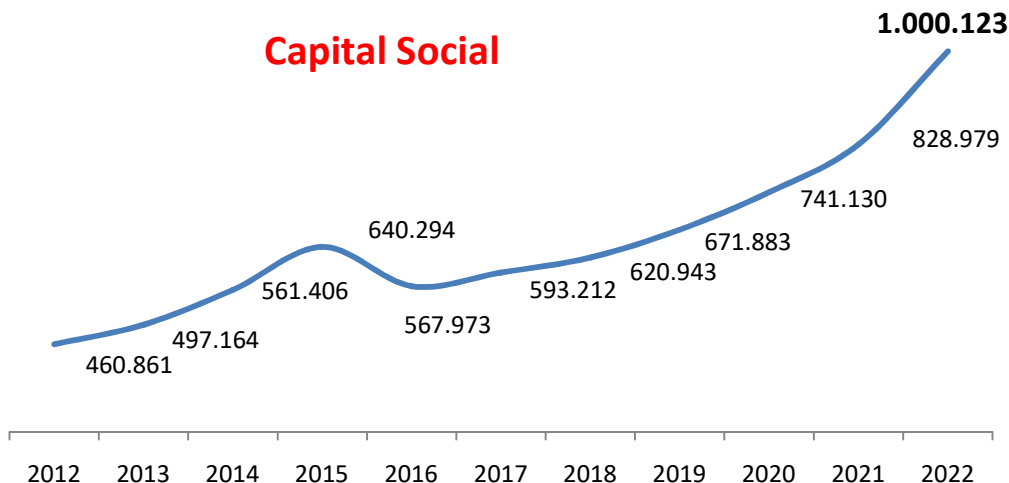
Adriana Costa Souza



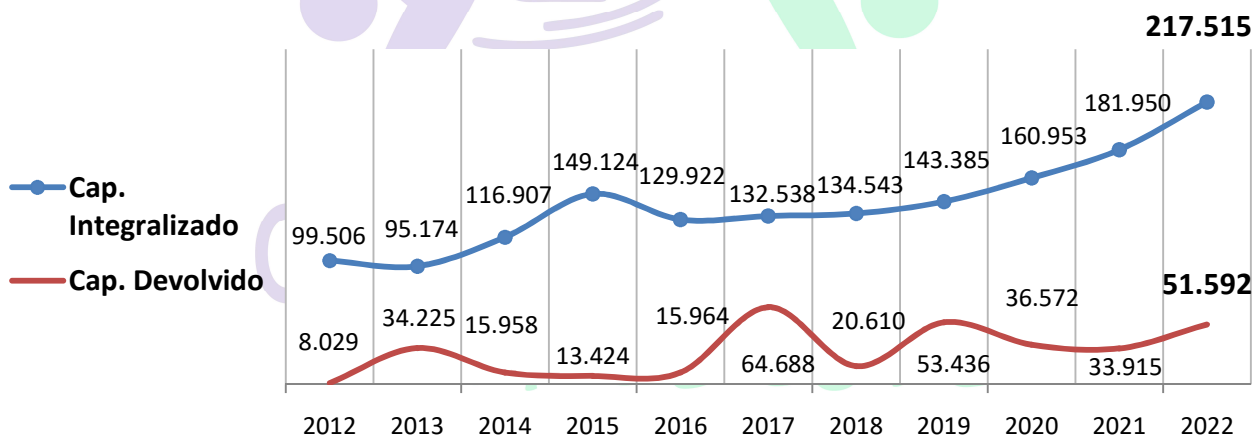
Relatório de Gestão 2022	Aprovado em 22.03.2023	Página: 6 de 14
---	---	------------------------

6. PRESTAÇÃO DE CONTAS EXERCÍCIO FINDO EM 31/12/2022

6.1 – CAPITAL SOCIAL



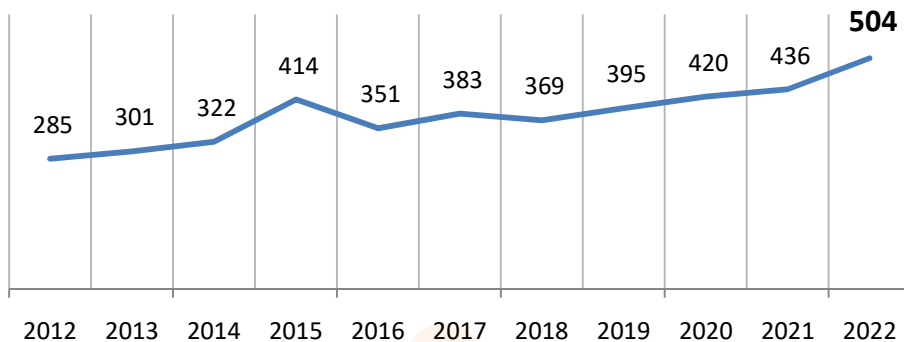
Avaliação: Registramos um aumento em 117 % do Capital Social no período demonstrado.



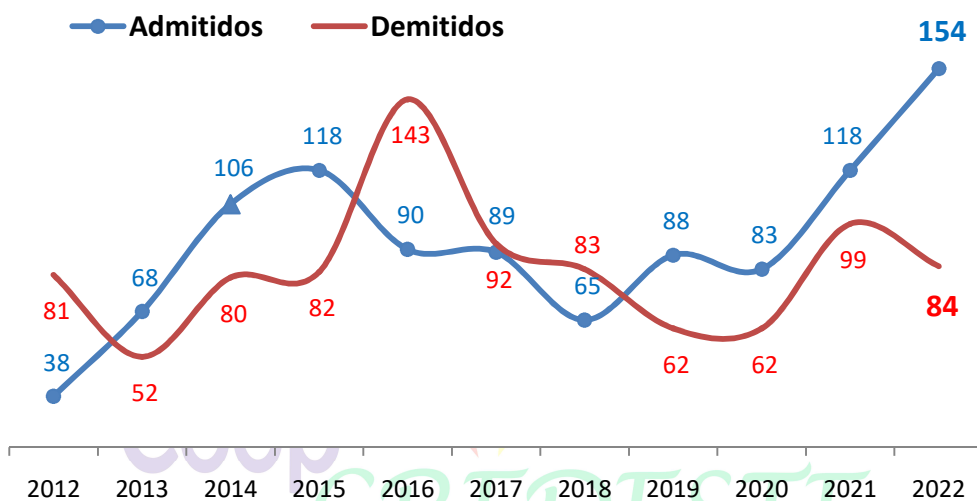
Avaliação: De acordo com os gráficos apresentado a cooperativa tem evoluído positivamente em relação ao Capital Social integralizado e Capital Integralizado no Ano, reflexo do aumento do quadro social e da divulgação entre os associados para aumento de cotas integralizadas. Registrado no período um aumento de 119% de capital integralizado durante o ano. O aumento das devoluções de capital é proporcional ao crescimento e da movimentação da cooperativa, além de ser impulsionado pela campanha do Banco Central do SVR - Sistema de valores a receber criada em 2022.

Relatório de Gestão 2022	Aprovado em 22.03.2023	Página: 7 de 14
---	---	------------------------

6.2 – QUADRO SOCIAL



Avaliação: Registramos um aumento de 77% no quadro social no período.

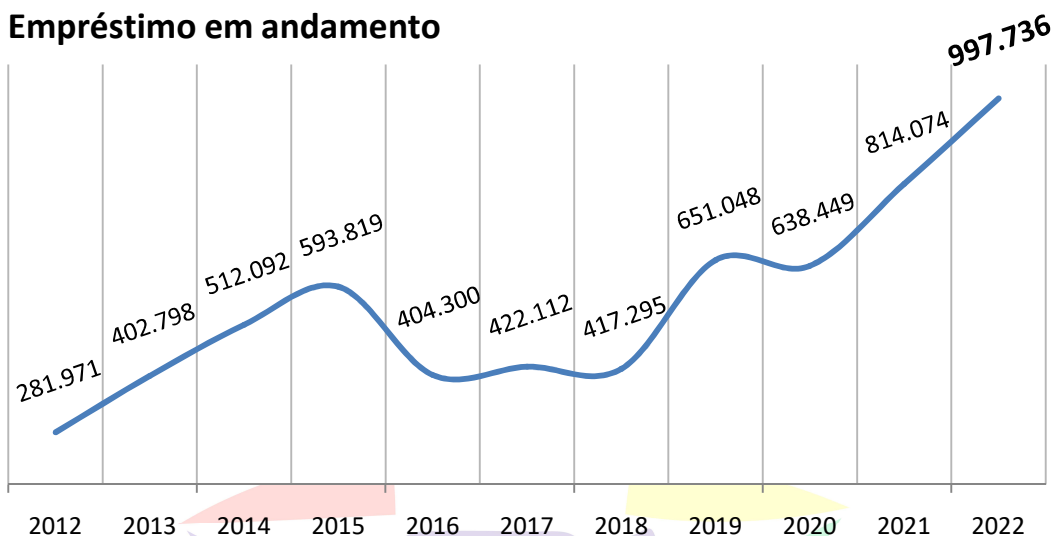


Avaliação: Registrado um aumento considerável no volume de sócios, ao qual identificamos que seja reflexo do aumento de divulgação da cooperativa e autorização de ampliação do quadro social. Hoje atendemos 504 associados de 1137 funcionários das empresas conveniadas, para 2023 iremos continuar focando no aumento de quadro social e da carteira de crédito, com a meta de atender 50% do quadro de funcionários das empresas conveniadas.

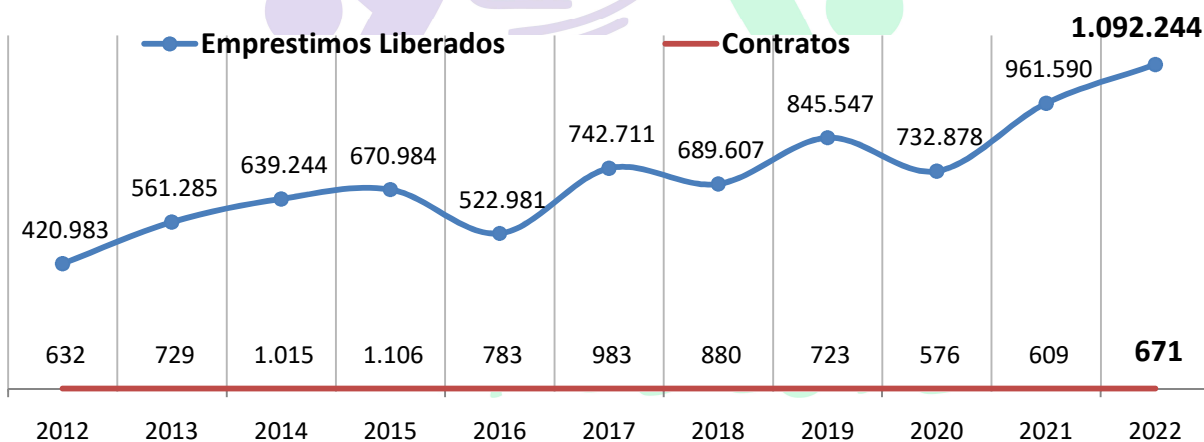
Relatório de Gestão 2022	Aprovado em 22.03.2023	Página: 8 de 14
---	---	------------------------

6.3 – EMPRÉSTIMOS

Empréstimo em andamento



Avaliação: Registramos um aumento em 254% no volume de empréstimos em andamento no período.



Avaliação: Registramos um aumento de 159% no volume de liberações de empréstimo anual, no período.

Registramos um aumento significativo no volume de liberações no ano, reflexo do aumento da divulgação da cooperativa e do quadro social. Para 2023 esperamos continuar atendendo nossos associados com segurança em suas demandas financeiras, através de novas linhas de crédito.

Relatório de Gestão 2022	Aprovado em 22.03.2023	Pagina: 9 de 14
---	---	------------------------

6.3 – QUADRO SOCIAL X FUNCIONÁRIOS - COMPARATIVO EMPRESAS CONVENIADAS

-	SUD. JF	SAPUCAIA	EPM	CARTÃO	COOP	MBX	TOTAL
% sócios por empresa 2022	46%	37%	57%	73%	100%	100%	44%
% sócios por empresa 2021	40%	30%	49%	52%	100%	0%	38%
Potencial de Novos Cooperados	215	328	86	4	0	0	633
Novos sócios 2022	50	76	22	1	0	5	154
Sócios Ativos	181	193	112	11	2	5	504
Funcionários ativos	396	521	198	15	2	5	1137

Avaliação: O conselho de Administração ressalta o aumento de 6% na proporção de Sócios x Funcionários das empresas conveniadas e estabelece como meta para o ano de 2023 – Atingir 50% do quadro de funcionários das empresas.

6.4 – ACOMPANHAMENTO ADMINISTRATIVO POR EMPRESA



C.E.CM. Dos Empregados da Indústria de Papeis Sudeste - CREDESTE
CNPJ: 18.340.695/0001-16

Acompanhamento Administrativo 2022

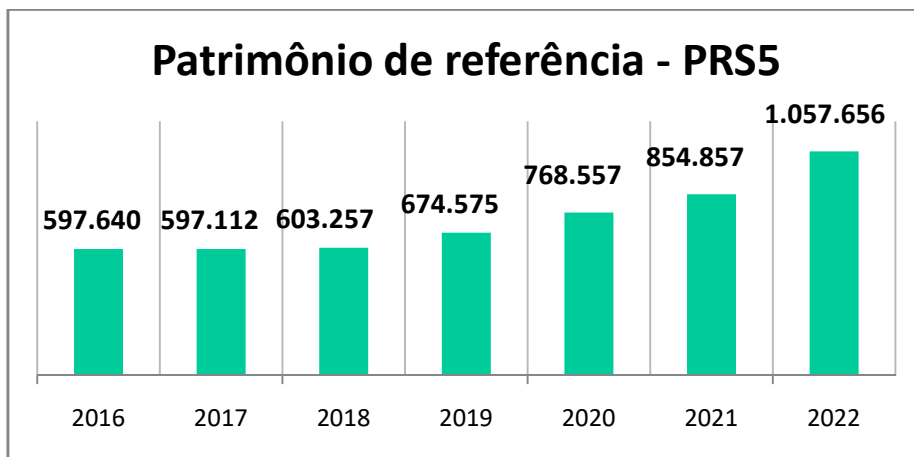
SÓCIOS ATIVOS	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Sif	169	161	168	169	183	170	175	172	174	179	178	181
Sap	147	154	180	181	175	175	175	175	176	175	182	183
Epm	115	118	121	123	120	116	121	118	118	113	113	112
Cartão	12	12	12	12	12	12	12	13	13	13	12	11
Coop	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Mbx	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5
Total Mensal	436	447	463	467	472	476	485	484	481	485	492	504
NOVOS SÓCIOS	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Sif	5	1	7	1	3	4	6	5	4	6	2	8
Sap	8	3	6	1	10	7	4	9	-	5	4	13
Epm	2	2	4	2	-	-	3	2	-	2	3	2
Cartão	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Coop	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mbx	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-
Total Mensal	15	12	17	4	13	11	13	17	4	13	14	21
DELISGADOS	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Sif	(3)	(3)	(2)	-	(1)	(2)	(3)	(3)	(3)	(2)	(2)	(3)
Sap	(2)	-	-	-	(6)	(4)	(1)	(7)	(2)	(2)	(1)	(2)
Epm	(1)	(2)	(2)	(1)	(1)	(1)	-	(5)	(3)	(5)	(3)	(3)
Cartão	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)	(1)
Coop	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mbx	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Mensal	(6)	(5)	(4)	(1)	(8)	(7)	(4)	(16)	(8)	(9)	(7)	(9)
EMPRESTIMO LIB	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Sif	27.850	14.343	48.834	29.550	29.900	67.570	24.400	34.350	14.400	21.350	18.800	19.940
Sap	25.855	25.850	50.042	25.841	31.400	31.750	43.100	44.500	14.100	23.550	24.590	26.008
Epm	11.750	38.950	37.588	24.750	20.200	35.700	31.850	31.850	18.350	25.750	24.500	35.090
Cartão	3.832	4.650	-	-	3.200	-	800	2.100	-	1.650	380	1.650
Coop	-	-	958	1.000	-	7.700	-	-	1.250	1.600	-	1.800
Mbx	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.200
Total Mensal	69.087	83.593	137.422	81.141	84.700	142.720	100.150	112.800	48.100	77.900	66.030	88.598
CONTRATOS LIB	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Sif	17	15	31	19	18	21	17	26	18	18	13	12
Sap	15	14	24	26	19	20	25	30	14	18	18	18
Epm	9	17	24	15	13	16	17	17	9	18	13	10
Cartão	4	5	-	-	3	-	1	3	-	1	1	1

Relatório de Gestão
2022

Aprovado em
22.03.2023

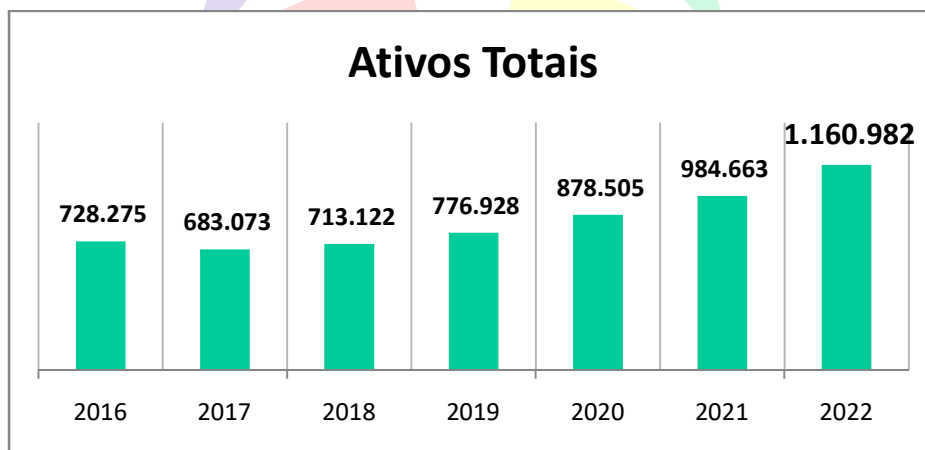
Página: 10 de 14

6.5 – EVOLUÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO



Avaliação: Registramos um aumento progressivo no Patrimônio Líquido de 77% no período, no qual representa para cooperativa um crescimento sólido.

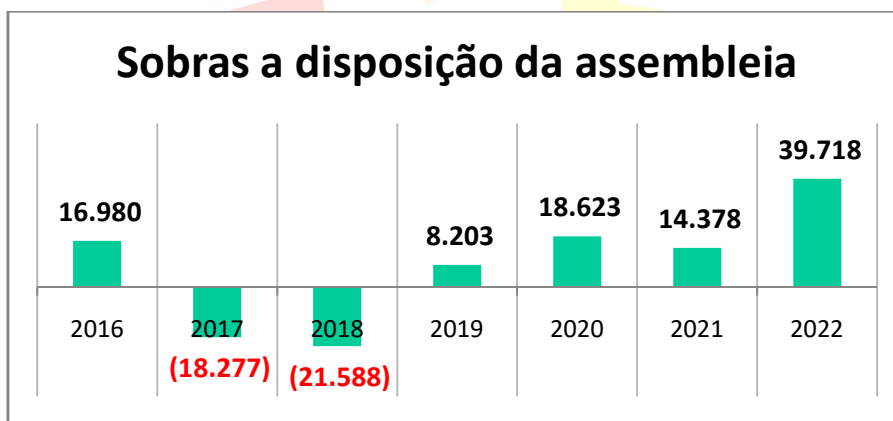
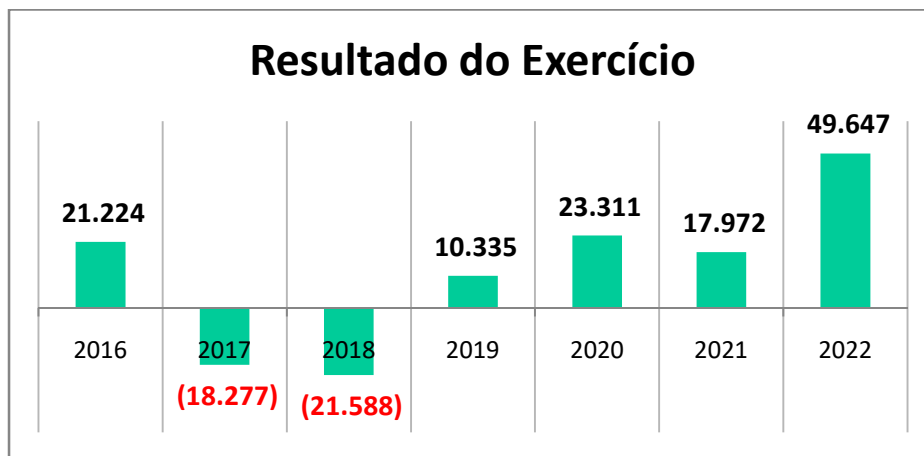
6.6 – EVOLUÇÃO DE ATIVOS TOTAIS



Avaliação: Registramos um aumento progressivo no Ativo de 59% no período.

Relatório de Gestão 2022	Aprovado em 22.03.2023	Página: 11 de 14
------------------------------------	----------------------------------	-------------------------

6.6. RESULTADO EXERCÍCIO E SOBRAS/PERDAS A DISPOSIÇÃO DA ASSEMBLEIA



Avaliação: A melhoria significativa no resultado da cooperativa após o pagamento da multa do processo administrativo do banco Central representa um crescimento sólido e constante. Nosso foco é proporcionar por meio da mutualidade, assistência financeira e educação cooperativista, com princípios de honestidade, transparência e preocupação com seu semelhante.

Todo resultado apurado durante o ano é revertido em benefício de nossos associados, seja através de brindes, rateio de sobras, e/ou pagamento de juros ao capital.

Relatório de Gestão 2022	Aprovado em 22.03.2023	Página: 12 de 14
------------------------------------	----------------------------------	-------------------------

7. GESTÃO DE RISCO

A Credeste se enquadra no segmento 5 (S5) conforme definido na Resolução nº 4.553/2017 que é composto pelas instituições de porte inferior a 0,1% (um décimo por cento) do PIB e que utilizem metodologia facultativa simplificada para apuração dos requerimentos mínimos de Patrimônio de Referência.

A estrutura de gerenciamento de riscos e capital da Cooperativa é compatível com a natureza de suas operações e com a complexidade de seus negócios sendo proporcional à dimensão da exposição ao risco. Conforme determinado pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

É realizado o acompanhamento mensal e o relatório de Gerenciamento de Risco Integrado está disponível no site da cooperativa.

8. CONTROLES INTERNOS E COMPLIANCE

O sistema de Controles Internos tem por finalidade assegurar o funcionamento pleno da instituição, relaciona as premissas básicas correspondentes à responsabilidade, segregação de funções de forma a evitar conflitos de interesses e são baseados na metodologia do COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

A estrutura baseia-se na manutenção, atualização dos procedimentos e divulgação dos mesmos para toda a estrutura organizacional, assim como no monitoramento do ambiente regulatório (Compliance), o gerenciamento dos riscos Integrados e outros pontos relevantes de controle através de atividade voltadas a mitigação dos diversos riscos as quais a Cooperativa está exposta.

É realizado o acompanhamento periódico e o relatório de Gerenciamento de Controles Internos e Compliance está disponível no site da cooperativa. Nele também acompanhamos o Canal de Denúncias e Ouvidoria, em 2022 não houve demandas para tais canais.

9. ORÇAMENTO REALIZADO X PROJETADO

A cooperativa realiza em seus controles a planilha de orçamento projetado x realizado. No ano de 2022 a cooperativa superou à meta projetada. A planilha está disponível para todos no site.

Relatório de Gestão 2022	Aprovado em 22.03.2023	Página: 13 de 14
---	---	-------------------------

10. CONTROLES CONTÁBEIS

- ✓ Balanço Patrimonial
- ✓ Demonstração do Resultado
- ✓ Demonstração dos Fluxos de Caixa
- ✓ Notas Explicativas

Estão disponíveis em relatórios anexo, e também no site da cooperativa.

11. AUDITORIAS

- ✓ Auditoria Interna – relatório disponível no site da cooperativa.
- ✓ Auditoria Cooperativa – relatório disponível no site da cooperativa.

AGRADECIMENTOS

A Diretoria Executiva e o Conselho de Administração da CREDESTE agradecem a todos os Cooperados pela confiança de mais um ano, pelo apoio, pela fidelidade, postura que o cooperativismo sempre busca. Também agradece o Conselho Fiscal que tem conduzido seus trabalhos com dedicação, zelo e profissionalismo, colaborando, apoiando, orientando e criticando quando necessário.

Juiz de Fora, 22 de março de 2023.

Sandro Delgado de Paula
Diretor Presidente
Responsável pela Contabilidade

Pedro André Nascimento Chagas
Diretor Administrativo

Luiz Fellipe Fonseca Mendes
Diretor Financeiro /
Responsável pela Gestão de Risco

Daiana Campos Rodrigues
Gerente Administrativa

Relatório de Gestão 2022	Aprovado em 22.03.2023	Página: 14 de 14
---	---	-------------------------

2023 - Relatório de gestão - data base 2022.pdf

Documento número #3914f3f8-2cf1-4515-b6e9-b8eddc4ba0ba

Hash do documento original (SHA256): 02e9df81130ff6beb39185c601fdcdf8960cadce810a1e3374e714e10b06e4fd

Assinaturas

✓ **Wesley Coelho dos Santos**
CPF: 069.645.586-24
Assinou como administrador em 29 mar 2023 às 08:26:32

✓ **Daiana Campos Rodrigues**
CPF: 077.540.266-43
Assinou como gestor em 28 mar 2023 às 18:46:48

✓ **Pedro André Nasc. Chagas**
CPF: 013.126.896-17
Assinou como administrador em 29 mar 2023 às 13:27:52

✓ **Sandro Delgado de Paula**
CPF: 584.854.496-49
Assinou como presidente em 31 mar 2023 às 09:06:55

✓ **Luiz Fellipe Fonseca Mendes**
CPF: 629.786.756-91
Assinou como administrador em 29 mar 2023 às 15:18:17

Log

- 28 mar 2023, 18:43:49 Operador com email cooperativa.credeste@gmail.com na Conta ecf58c73-c2be-4eeb-af99-297ce8baa0a0 criou este documento número 3914f3f8-2cf1-4515-b6e9-b8eddc4ba0ba. Data limite para assinatura do documento: 27 de abril de 2023 (18:33). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 28 mar 2023, 18:43:56 Operador com email cooperativa.credeste@gmail.com na Conta ecf58c73-c2be-4eeb-af99-297ce8baa0a0 adicionou à Lista de Assinatura: wesley.santos@paraibuna.com.br para assinar como administrador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Wesley Coelho dos Santos e CPF 069.645.586-24.

- 28 mar 2023, 18:43:56 Operador com email cooperativa.credeste@gmail.com na Conta ecf58c73-c2be-4eeb-af99-297ce8baa0a0 adicionou à Lista de Assinatura:
Daicampos12@gmail.com para assinar como gestor, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Daiana Campos Rodrigues e CPF 077.540.266-43.
- 28 mar 2023, 18:43:56 Operador com email cooperativa.credeste@gmail.com na Conta ecf58c73-c2be-4eeb-af99-297ce8baa0a0 adicionou à Lista de Assinatura:
panchagas@gmail.com para assinar como administrador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Pedro André Nasc. Chagas e CPF 013.126.896-17.
- 28 mar 2023, 18:43:56 Operador com email cooperativa.credeste@gmail.com na Conta ecf58c73-c2be-4eeb-af99-297ce8baa0a0 adicionou à Lista de Assinatura:
sandro.delgado@paraibuna.com.br para assinar como presidente, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Sandro Delgado de Paula e CPF 584.854.496-49.
- 28 mar 2023, 18:43:56 Operador com email cooperativa.credeste@gmail.com na Conta ecf58c73-c2be-4eeb-af99-297ce8baa0a0 adicionou à Lista de Assinatura:
fellipecfm0102@gmail.com para assinar como administrador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Luiz Fellipe Fonseca Mendes e CPF 629.786.756-91.
- 28 mar 2023, 18:46:48 Daiana Campos Rodrigues assinou como gestor. Pontos de autenticação: Token via E-mail Daicampos12@gmail.com. CPF informado: 077.540.266-43. IP: 177.104.94.16. Componente de assinatura versão 1.473.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 29 mar 2023, 08:26:33 Wesley Coelho dos Santos assinou como administrador. Pontos de autenticação: Token via E-mail wesley.santos@paraibuna.com.br. CPF informado: 069.645.586-24. IP: 189.112.170.1. Componente de assinatura versão 1.473.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 29 mar 2023, 13:27:52 Pedro André Nasc. Chagas assinou como administrador. Pontos de autenticação: Token via E-mail panchagas@gmail.com. CPF informado: 013.126.896-17. IP: 189.112.170.1. Componente de assinatura versão 1.473.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 29 mar 2023, 15:18:17 Luiz Fellipe Fonseca Mendes assinou como administrador. Pontos de autenticação: Token via E-mail fellipecfm0102@gmail.com. CPF informado: 629.786.756-91. IP: 186.248.199.66. Componente de assinatura versão 1.474.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 31 mar 2023, 09:06:55 Sandro Delgado de Paula assinou como presidente. Pontos de autenticação: Token via E-mail sandro.delgado@paraibuna.com.br. CPF informado: 584.854.496-49. IP: 189.112.170.1. Componente de assinatura versão 1.475.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 31 mar 2023, 09:06:57 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 3914f3f8-2cf1-4515-b6e9-b8eddc4ba0ba.

**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 3914f3f8-2cf1-4515-b6e9-b8eddc4ba0ba, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.